

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

**Stichting het Nederlands Vestingmuseum
gevestigd te Naarden**

**Rapport inzake de
Jaarrekening 2024**

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	3
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	5
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2024	9
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	11
3.3 Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	12
3.4 Toelichting op de balans	16
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	20
3.6 Overige toelichtingen	23
4. Overige gegevens	
4.1 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	25

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Aan het bestuur van
Stichting het Nederlands Vestingmuseum
Westwalstraat 6
1411PB Naarden

Amsterdam, 13 augustus 2025

Geacht bestuur,

1.1 Opdracht

De verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een beoordelingsverklaring.

1.2 Algemeen

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d 21 maart 1953 is de Stichting het Nederlands Vestingmuseum per genoemde datum opgericht.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting het Nederlands Vestingmuseum, statutair gevestigd te Naarden bestaan voornamelijk uit; het in stand houden van de voormalige vesting Naarden als museum en het wekken van belangstelling voor en het laten ervaren van de geschiedenis van de Nederlandse vestingbouwkunde, het functioneren van vestingen en andere duurzame verdedigingswerken, met name de vestingstad Naarden als onderdeel van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, alsmede het leven en werken daarin.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

2. Bestuursverslag

2.1 Bestuursverslag

Terugblik

In 2024 hebben drie thema's onze aandacht gevraagd en de tien bestuursvergaderingen gedomineerd: het stimuleren van meer bezoekers aan ons museum, het borgen van de continuïteit in de staf, en bovenal, het zorgen voor een gezonde financiële huishouding. Deze thema's stonden in dienst van onze missie: Het Nederlands Vestingmuseum verhaalt over de historie van de vestingstad Naarden en haar rol in de Nederlandse geschiedenis.

Statutaire doelstellingen

Het museum heeft als doel het wekken van belangstelling voor en het laten ervaren van de geschiedenis van de Nederlandse vestingbouwkunde, het functioneren van vestingen en andere duurzame verdedigingswerken, met name de vestingstad Naarden als onderdeel van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, alsmede het leven en werken daarin.

Missie en kernthema's

Het Nederlands Vestingmuseum verhaalt over de historie van de vestingstad Naarden en haar rol in de Nederlandse geschiedenis. Deze missie wordt vormgegeven aan de hand van een aantal voor Naarden bepalende historische momenten:

- Versterkte stad na 1572

In 1572 werd Naarden uitgemoord en vernietigd door de Spanjaarden. Sindsdien werden in Nederland steden op militair strategische plaatsen versterkt met vestingwerken. Deze steden speelden een belangrijke rol tijdens de Tachtigjarige Oorlog (1568-1648).

- Rampjaar 1672 en Beleg van Naarden 1673

In het Rampjaar 1672 werd Naarden ingenomen door de Franse troepen van Lodewijk XIV om in 1673 heroverd te worden door Stadhouder Prins Willem III. Deze gaf opdracht om de vesting Naarden te moderniseren. De huidige vorm van Naarden Vesting dateert uit deze periode. Als best bewaarde vestingstad van Nederland is Naarden een exemplarisch voorbeeld van de Nederlandse vestingbouwkunde.

- Beleg van Naarden 1814

In 1811 bezocht Keizer Napoleon Naarden. Nadat de Fransen zich in 1813 terugtrokken uit Nederland, bleef het Franse garnizoen in Naarden-Vesting hardnekkig verzet bieden. Pas na een belegering van een halfjaar gaven zij zich in 1814 uiteindelijk over.

- Hollandse Waterlinies: UNESCO Werelderfgoed

Naarden-Vesting maakte vroeger deel uit van zowel de Oude als de Nieuwe Hollandse Waterlinie. Deze verdedigingslinies beschermden Nederland tot 1940 tegen buitenlandse aanvallen. De vestingwerken van Naarden, waaronder onze museumlocatie bastion Turfpoort, zijn als onderdeel van de Hollandse Waterlinies in 2021 toegevoegd aan de UNESCO-Werelderfgoedlijst.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Museale kerntaken

Collectiebeheer

Het Nederlands Vestingmuseum beheert een museale collectie van circa 8.000 objecten die eigendom zijn van de Stichting Vrienden van Het Nederlands Vestingmuseum. Daarnaast beheert het museum objecten in bruikleen, zoals de collectie-Krayenhoff. Het collectiebeheer wordt uitgevoerd door een vrijwilliger. Voor registratie gebruiken we Axiell-software. Objecten zijn tentoongesteld in de vaste expositie en tijdelijke tentoonstellingen, op het buitenterrein (artilleriegeschut), of opgeslagen in het museumdepot en het gemeentelijk archief in de Cattenhagestraat.

Onderzoek

Onderzoek omtrent collectie en objecten wordt uitgevoerd door staf en vrijwilligers ten behoeve van tentoonstellingen, publicaties, de website en sociale media.

Exposeren en tentoonstellen

Het museum is gevestigd op bastion Turfpoort in Naarden-Vesting. Deze erfgoedlocatie uit de 17e eeuw bevindt zich nog in oorspronkelijke staat. Op het buitenterrein staat een collectie kanonnen uit de 17e, 18e en 19e eeuw. Het bastion bevat 6 kazematten waarvan er 5 als enige in Naarden toegankelijk zijn voor publiek.

De vaste expositie is ingericht in vier kazematten. De presentatie is klassiek van opzet met objecten in vitrines en informatie via teksten en afbeeldingen. In toenemende mate wordt gebruik gemaakt van audiovisuele ondersteuning en er is een audiotour beschikbaar in meerdere talen. Gedurende de afgelopen jaren is de presentatie vernieuwd met nieuwe vitrines. De nadruk ligt op de historische verhalen over Naarden:

- Het Bloedbad van Naarden 1572 (Tachtigjarige Oorlog)
- Het Beleg van Naarden 1673 (Rampjaar)
- Het Beleg van Naarden 1814 (Napoleontische Tijd)
- Vestingbouw en Waterlinies

Daarnaast komt er meer aandacht voor de relatie met weerbaarheid - conflict en verdediging in de huidige tijd.

Educatie

Het Nederlands Vestingmuseum is toegetreden als lid van het Netwerk van Canonmusea voor de vensters Napoleon en Koning Willem I. Een excursie naar het museum is een aanvulling op de lesstof die op scholen wordt behandeld.

Het museum biedt verschillende educatieve programma's:

- De speurtocht 'Vestingexpeditie' voor het primair onderwijs
- Programma 'Nieuwe Hollandse Waterlinie' voor primair en voortgezet onderwijs
- Rondleidingen voor schoolklassen

Sociale functie

Met een groep van 62 actieve vrijwilligers vervult NVM een belangrijke sociale functie. Vrijwilligers, waarvan diversen met afstand tot de arbeidsmarkt, zetten zich nuttig in voor museum, maatschappij en gemeente. Het museum heeft een verenigings- en gezelschapsfunctie voor vrijwilligers wat eenzaamheid kan helpen voorkomen. Sociale cohesie wordt versterkt en dat motiveert om 'iets voor de gemeenschap te doen'. Met een groep gepensioneerde en kundige vakmensen wordt onderhoud van cultureel erfgoed op kostenefficiënte en vakkundige wijze uitgevoerd.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Activiteiten en resultaten 2024

Het beleid voor fondsenwerving en sponsoring is gericht op het aantrekken van subsidies, donateurs en sponsoren om tentoonstellingen en educatieve projecten te financieren.

In de tentoonstelling Stof tot nadenken reflecteerden regionale kunstenaars op oorlog en vrede door kunstwerken van militaire uniformstof. Een belangrijk stuk was een vrijheidsrok voor Oekraïne. Deze expositie trok ook een nieuwe bezoekersgroep aan.

Tijdens de maand van de geschiedenis kwam Napoleon op bezoek, net als in 1811. De schuttersdagen, elke derde zondag van de maand wanneer de kanonnen worden afgeschoten, blijven hoogtepunten.

We ontvingen in 2024 19.000 bezoekers. Veel bezoekers zijn gezinnen of groepen die het museumbezoek zien als onderdeel van een dagje Naarden. Jaarlijks ontvangen we schoolklassen uit het Gooi en omstreken, en zijn we de locatie voor rondleidingen van de Nederlandse Defensieacademie en de Universiteit Utrecht.

We hebben jaarlijks een bijeenkomst met bewoners uit de directe omgeving om de banden aan te halen, te horen wat er speelt en feedback te krijgen. Onze tentoonstellingen kregen aandacht in de Gooi en Eemlander en andere regionale media, evenals de Napoleondag die op regionale TV werd uitgezonden.

Organisatie

Bestuurswisseling

Hidde van Kersen heeft afscheid genomen als voorzitter van het bestuur. Hij is opgevolgd door bestuurslid Geert-Jan Procee. Van Kersen heeft het Nederlands Vestingmuseum door woelige tijden geloodst. Daar is het museum hem dankbaar voor.

Samenstelling directie en bestuur

Bestuur:

- Hidde van Kersen – Voorzitter (opgevolgd door Geert-Jan Procee)
- Miriam van Meerten – Vicevoorzitter
- Petrosjan Damen – Bestuurslid
- Sybren Aaij – Penningmeester/Bestuurslid
- Geert-Jan Procee – Bestuurslid (vanaf november voorzitter)

Directie:

- Tammo ter Hark – Directeur

Financiën

Financieel was 2024 niet eenvoudig. Uit de coronaperiode torsen we een jaarlijkse last mee van terugbetalingen aan het UWV. We zijn de gemeente Gooise Meren dankbaar voor de subsidieverlening. De beperkte financiële middelen zijn aanleiding voor het bestuur om actief op zoek te gaan naar verruiming van de inkomsten.

De door de directie opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2024 is beoordeeld door IJBURG Accountants & Adviseurs en goedgekeurd door het bestuur. Het Nederlands Vestingmuseum onderschrijft de principes van de Governance Code Cultuur.

Dankwoord

Het bestuur dankt de staf en de vele vrijwilligers voor hun inzet. Het museum dankt haar voortbestaan aan de inzet van de vrijwilligers. Zij brengen niet alleen enthousiasme in, maar ook veel kennis. Ook de staf heeft weer prestaties geleverd waar het bestuur erkentelijk voor is.

Geert-Jan Procee

Voorzitter van Het Nederlands Vestingmuseum

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3. Jaarrekening

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3.1 Balans per 31 december 2024

(na resultaatverdeling)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			14.667		19.514
Vlottende activa					
<i>Vorraden</i>					
Gereed product en handelsgoederen	2		4.464		4.464
<i>Vorderingen</i>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	-		343	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	2.128		6.173	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	23.949		41.011	
			26.077		47.527
<i>Liquide middelen</i>					
Kas		-		200	
Overlopende kruisposten		-		69	
Rabobank		12.315		27.930	
			12.315		28.199
			57.523		99.704

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen					
	6				
Stichtingskapitaal		45		45	
Overige reserves		-28.873		-20.572	
			-28.828		-20.527
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	7		15.340		28.000
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	5.121		9.232	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	9	25.828		43.620	
Overige schulden en overlopende passiva	10	40.062		39.379	
			71.011		92.231
			57.523		99.704

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Baten	11			
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	12	84.000	84.000	84.000
Giften en baten uit sponsoring en fondsenwerving	13	10.934	42.500	27.879
Financiële baten	14	635	-	-
Overige baten	15	206.650	255.415	190.199
		<u>302.219</u>	<u>381.915</u>	<u>302.078</u>
Lasten				
Inkoopwaarde uit geleverde producten		72.554	52.300	76.371
Lonen	16	105.802	198.900	106.197
Sociale lasten en pensioenlasten	17	23.445	-	24.739
Overige personeelsbeloningen	18	18.088	-	20.176
Afschrijvingen materiële vaste activa	19	6.328	14.000	13.549
Overige lasten	20	84.303	137.559	80.226
Som der lasten		<u>310.520</u>	<u>402.759</u>	<u>321.258</u>
Resultaat		<u>-8.301</u>	<u>-20.844</u>	<u>-19.180</u>
Resultaatbestemming				
Overige reserves		<u>-8.301</u>		<u>-19.180</u>

3.3 Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting het Nederlands Vestingmuseum is feitelijk en statutair gevestigd op Westwalstraat 6, 1411PB te Naarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41192459.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting het Nederlands Vestingmuseum bestaan voornamelijk uit: het in stand houden van de voormalige vesting Naarden als museum en het wekken van belangstelling voor en het laten ervaren van de geschiedenis van de Nederlandse vestingbouwkunde, het functioneren van vestingen en andere duurzame verdedigingswerken, met name de vestingstad Naarden als onderdeel van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, alsmede het leven en werken daarin.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting het Nederlands Vestingmuseum bedraagt per 31 december 2024 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting het Nederlands Vestingmuseum.

Wij verwachten dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen. Het bestuur zal actief op zoek gaan naar verruiming van de inkomsten.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting het Nederlands Vestingmuseum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De effectieve rentevoet is nihil. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Reële waarde is gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Reële waarde is gelijk aan de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Onder baten worden verstaan de baten die rechtstreeks aan het jaar zijn toe te rekenen en die in het jaar als gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Verkoop van goederen

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden verwerkt in de resultatenrekening in het jaar waarin de daarmee samenhangende lasten zijn gemaakt, tenzij vooraf duidelijk is dat de lasten niet zullen worden gemaakt of niet voor vergoeding in aanmerking komen. Voorwaardelijke subsidies worden pas als bate verantwoord indien redelijkerwijs vaststaat dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Giften en baten uit fondsenwerving

Onvoorwaardelijke donaties en giften worden als bate verantwoord in het jaar van toezegging.

Voorwaardelijke bijdragen worden pas verwerkt als aan de voorwaarden is voldaan. In natura ontvangen baten worden gewaardeerd tegen de reële waarde op het moment van ontvangst, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Andere baten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Overige baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Inkoopwaarde van geleverde producten

De inkoopwaarde van de geleverde producten omvat de kosten die direct verband houden met de inkoop van handelsgoederen, zoals de inkoopprijs, invoerrechten, transportkosten en overige direct toerekenbare kosten, verminderd met inkoopkortingen en bonussen. De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop de opbrengsten betrekking hebben (matchingbeginsel).

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Pensioenlasten

Stichting het Nederlands Vestingmuseum heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3.4 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfsmid- delen
	€
Stand per 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	83.864
Cumulatieve afschrijvingen	-64.350
Boekwaarde per 1 januari 2024	19.514
Mutaties	
Investerings	1.481
Afschrijvingen	-6.328
Saldo mutaties	-4.847
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	85.345
Cumulatieve afschrijvingen	-70.678
Boekwaarde per 31 december 2024	14.667

De afschrijvingspercentages bedragen 10% en 20% per jaar.

Viottende activa

Vorraden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
2 Gereed product en handelsgoederen		
Winkelvoorraad	4.464	4.464
Vorderingen		
3 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	-	343

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
4 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	2.128	6.173
	<u> </u>	<u> </u>
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen afrekening Museumjaarkaart	10.457	5.795
Vooruitbetaalde kosten	13.492	32.716
Te ontvangen restitutie energiebelasting	-	2.500
	<u>23.949</u>	<u>41.011</u>
	<u> </u>	<u> </u>

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Passiva

6 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het vermogen weergegeven:

	Stichtingska- pitaal	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	45	-20.572	-20.527
Uit resultaatverdeling	-	-8.301	-8.301
Stand per 31 december 2024	45	-28.873	-28.828

Het vermogen is vrij te besteden, er zijn geen bestemmingsreserves gevormd.

Voorzieningen

7 Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
	15.340	28.000

Voorziening groot onderhoud

Voorziening groot onderhoud gebouwen

	2024	2023
	€	€
	28.000	43.000

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari

Afname ten gunste van resultaat

Stand per 31 december

	2024	2023
	€	€
	28.000	43.000
	-12.660	-15.000
	15.340	28.000

De post groot onderhoud betreft een reservering voor het onderhoud van terrein en gebouwen. Omdat de Nationale Monumenten Organisatie (NMo) terrein en gebouwen 'om niet' verhuurd komen deze kosten voor rekening van het museum.

Kortlopende schulden

8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren

	5.121	9.232

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
9 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	25.828	43.620
10 Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld	5.526	4.985
Nettolonen	-	2.365
Lening o/g Respondage	10.000	-
Reservering accountantskosten	2.786	1.797
Overige rekening-courant	175	175
Te betalen NOW subsidie	21.575	30.057
	40.062	39.379

De kortlopende lening o/g van Respondage dient terugbetaald te worden zodra de eerst volgende storting van de exploitatiesubsidie van de gemeente Gooise Meren ontvangen is door het museum.
Dit is ook zo gedaan in februari 2025.
Het overeengekomen rentepercentage bedraagt 0%.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige rekening-courant		
Rekening-courant Stichting Vrienden van het Nederlands Vestingmuseum	175	175

Er is geen rente berekend en er is geen aflossingsschema overeengekomen en er zijn geen zekerheden verstrekt.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurovereenkomsten

Huur Utrechtse Poort, Ruysdealplein

Het Nederlands Vestingmuseum is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van bedrijfsruimte gelegen aan het Ruysdealplein. Deze overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar, ingegaan op 1 januari 2017 en eindigend op 31 december 2021. De huurtermijn is onder dezelfde voorwaarden voor wederom een termijn van vijf jaar voortgezet.
De activiteiten van de VVV zijn overgedragen aan verhuurder SMB.
De jaarlijkse huur bedraagt circa € 4.500.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024 €	2023 €
11 Baten		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	84.000	84.000
Giften en baten uit sponsoring en fondsenwerving	10.934	27.879
Financiële baten	635	-
Overige baten	206.650	190.199
	<u>302.219</u>	<u>302.078</u>
12 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	84.000	84.000
	<u>84.000</u>	<u>84.000</u>
Het incidentele of structurele karakter van de subsidiebat		
In 2023 en 2024 is subsidie ontvangen van de Gemeente Gooise Meren. Deze subsidie heeft een structureel karakter.		
13 Giften en baten uit sponsoring en fondsenwerving		
Giften en baten uit sponsoring en fondsenwerving	10.934	27.879
	<u>10.934</u>	<u>27.879</u>
14 Financiële baten		
Financiële baten	635	-
	<u>635</u>	<u>-</u>
15 Overige baten		
Vrijval voorziening corona aanpassingen	-	5.325
Baten uit entreegelden regulier	140.723	119.420
Baten uit entreegelden Museumkaart	15.102	23.874
Baten uit verkopen winkel	9.132	8.798
Baten uit verkoop eten en drinken	25.400	20.668
Baten uit organisatie activiteiten en rondleidingen	13.693	7.577
Overige baten	2.600	4.537
	<u>206.650</u>	<u>190.199</u>

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

	2024	2023
	€	€
16 Lonen		
Brutolonen en -salarissen	105.802	116.247
Uitkering ziekteverzuimverzekering	-	-10.050
	<u>105.802</u>	<u>106.197</u>
17 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	20.721	23.047
Pensioenlasten	2.724	1.692
	<u>23.445</u>	<u>24.739</u>
18 Overige personeelsbeloningen		
Kantinekosten	286	2.240
Bedrijfskleding	764	471
Reiskostenvergoeding woon-werk	4.469	3.038
Overige kostenvergoedingen	-	89
Diensten door derden	1.472	3.948
Ziekengeldverzekering	4.438	4.422
Overige personeelskosten	2.126	2.674
Bijdrage vrijwilligers	4.533	3.294
	<u>18.088</u>	<u>20.176</u>
19 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	6.328	13.549
	<u>6.328</u>	<u>13.549</u>
20 Overige lasten		
Huisvestingskosten	42.999	35.021
Verkoopkosten	8.949	9.912
Kantoorkosten	10.500	11.100
Algemene kosten	21.855	24.193
	<u>84.303</u>	<u>80.226</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	4.185	4.177
Onderhoud gebouwen	20.147	15.605
Onderhoud terreinen	2.598	1.375
Schoonmaakkosten	11.689	12.495
Gas, water en elektra	14.687	12.633
Overige huisvestingskosten	2.353	3.736
Vrijval voorziening groot onderhoud gebouwen	-12.660	-15.000
	<u>42.999</u>	<u>35.021</u>

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

	2024	2023
	€	€
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	8.393	8.054
Representatiekosten	556	1.858
	<u>8.949</u>	<u>9.912</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.664	905
Porti	180	485
Telefoon- en faxkosten	4.155	4.697
Drukwerk	4.213	4.338
Overige kantoorkosten	288	675
	<u>10.500</u>	<u>11.100</u>
Algemene kosten		
Abonnementen en contributies	5.867	5.691
Assurantiepremie	2.791	3.934
Accountant- en administratiekosten	7.249	8.271
Betalingsverschillen	11	-25
Advieskosten	55	16
Bankkosten	2.910	4.409
Boetes	-	570
Overige algemene kosten	2.972	1.327
	<u>21.855</u>	<u>24.193</u>

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

3.6 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	2,70	3,16
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	2,70	3,16

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur is onbezoldigd.

Naarden, 13 augustus 2025

G.J. Procee
Voorzitter

M.A.H. Kok - van Meerten
Vice-voorzitter

S. Aaij
Penningmeester

P.J. Damen
Bestuurslid

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

4. Overige gegevens

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

4.1 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting het Nederlands Vestingmuseum te Naarden beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting het Nederlands Vestingmuseum per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting het Nederlands Vestingmuseum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Benadrukking van onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat Stichting het Nederlands Vestingmuseum afhankelijk is van het realiseren van geplande omzetgroei en bezoekersaantallen. Het bestuur zal actief op zoek gaan naar verruiming van de inkomsten.

Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van Stichting het Nederlands Vestingmuseum. Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze beoordelingsverklaring daarbij. De nadere informatie bestaat uit een bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit beoordeling van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Stichting het Nederlands Vestingmuseum

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

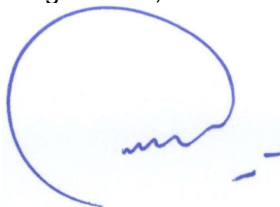
Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in Stichting het Nederlands Vestingmuseum en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van Stichting het Nederlands Vestingmuseum en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Stichting het Nederlands Vestingmuseum;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Stichting het Nederlands Vestingmuseum;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amsterdam, 13 augustus 2025
IJBURG Accountants & Adviseurs B.V.

Hoogachtend,



M. van Giessen
Accountant-Administratieconsulent