



Aanvraag tot vaststelling subsidie 2024

Inhoudelijk verslag

15 mei, 2025

Samenvatting

- Het NVM heeft een duidelijke visie en een missie gericht op het vertellen van verhalen over de historie van Naarden Vesting binnen de Nederlandse geschiedenis
- Onze missie wordt vormgegeven aan de hand van een aantal, voor Naarden, bepalende historische momenten en thema's
- Tevens verbindt NVM een grote groep vrijwilligers, die zich nuttig inzet voor de gemeenschap
- Onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde voor NVM. Een aantal van hen heeft een afstand tot de arbeidsmarkt en kunnen zich op deze wijze heel nuttig inzetten voor de gemeenschap. Anderen vinden hier een sociaal netwerk en vangnet, wat zij anders niet zouden hebben
- Het NVM heeft derhalve een belangrijke culturele, museale, educatieve en sociale rol voor inwoners Gooise Meren en de regio
- Concrete projecten en activiteiten zijn uitgevoerd en zorgen voor een grotere relevantie en betrokkenheid van bezoekers
- Belangrijk in 2024 was de tentoonstelling 'Stof tot Nadenken – het uniform als laatste vesting' Deze succesvolle tijdelijke tentoonstelling heeft voor relevantie en behoud van bezoekersaantallen NVM gezorgd
- NVM verwelkomde in 2024 18.904 bezoekers, vergelijkbaar met niveau van vorig jaar. Tijdelijke tentoonstellingen blijven noodzakelijk om relevantie en bezoekersaantallen te behouden
- Omzet overtrof de begroting, echter extra subsidie, sponsoring en giften bleven uit. Verdere bezuinigingen hebben het totale verlies beperkt. Verlies was groter dan begroot
- NVM ervaart een toenemende druk op de financiën



Het NVM heeft een duidelijke visie en een missie gericht op het verhalen over de historie van Naarden Vesting en de regio



Visie/Doelstelling¹⁾

“Het wekken van belangstelling voor- en het laten ervaren van de geschiedenis van de Nederlandse Vestingbouwkunde, het functioneren van vestingen en andere duurzame verdedigingswerken, alsmede het leven en werken daarin”

Missie

“Het Nederlands Vestingmuseum verhaalt over de historie van de vestingstad Naarden en haar rol in de Nederlandse geschiedenis ”

1) Zoals opgenomen in statuten

Onze missie wordt vormgegeven aan de hand van een aantal, voor Naarden, bepalende historische momenten en thema's



1

Versterkte stad na 1572

In 1572 werd Naarden uitgemoord en vernietigd door de Spanjaarden. Sindsdien werden in Nederland steden op militair strategische plaatsen versterkt met vestingwerken

2

Rampjaar 1672/Beleg van Naarden 1673

In het Rampjaar 1672 werd Naarden ingenomen door de Franse troepen van Lodewijk XIV om in 1673 heroverd te worden door Stadhouder Willem III

3

Beleg van Naarden 1814

In 1813 bleef het Franse garnizoen in Naarden-Vesting hardnekkig verzet bieden. Pas na een belegering van een halfjaar gaven zij zich in 1814 uiteindelijk over

4

Hollandse Waterlinies

Naarden-Vesting maakte vroeger deel uit van de Hollandse Waterlinies; in 2021 toegevoegd aan de UNESCO-Werelderfgoedlijst

Tevens verbindt NVM een grote groep vrijwilligers die zich nuttig inzet voor de gemeenschap



Verbinding en zingeving



Team en gemeenschap



Kaarsen maken



Technici voor onderhoud



Gidsen en schippers



Kanonniërs voor schuttersdagen

Met een groep van 62 actieve vrijwilligers vervult NVM een belangrijke sociale functie



- Vrijwilligers, waarvan diversen met afstand tot de arbeidsmarkt, zetten zich nuttig in voor maatschappij en gemeente
- NVM heeft een verenigings- en gezelschapsfunctie voor vrijwilligers wat eenzaamheid kan helpen voorkomen
- Sociale cohesie wordt versterkt en motiveert om 'iets voor de gemeenschap te doen'
- Met een groep gepensioneerde en kundige vakmensen wordt onderhoud van cultureel erfgoed op kostenefficiënte en vakkundige wijze uitgevoerd

NVM vervult dan ook diverse rollen in de gemeente

1

Museaal & Cultureel

- “Het verhalen over de historie van de vestingstad Naarden en haar rol in de Nederlandse geschiedenis”
- “Het wekken van interesse en belangstelling voor vestingbouwkunde in het algemeen en Naarden Vesting in het bijzonder”
- Door middel van tijdelijke tentoonstellingen het heden verbinden met geschiedenis (bijvoorbeeld ‘Stof tot Nadenken’)



2

Educatief

- Educatieve en gratis rondleidingen voor 750 leerlingen
- Pilot met Rehoboth school voor nieuw educatief programma voor de bovenbouw van basisscholen



3

Sociaal

- Afstemming met cultuur coaches over onze maatschappelijke rol en samenwerking
- Het bieden van een vrijwilligers gemeenschap waar mensen zich nuttig inzetten
- Zinnvolle, nuttige en waardevolle activiteiten ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- Een actieve groep/vereniging waar mensen contacten opdoen en zich thuis voelen
- Potentiële ontmoetingsplek voor buurtbewoners

Concrete projecten en activiteiten zijn uitgevoerd en zorgen voor een grotere relevantie en betrokkenheid van bezoekers

2024

Geplande Activiteiten & Projecten

- Tijdelijke tentoonstelling '**Stof tot Nadenken**' opening 14 juni
- Voortzetting reeks succesvolle **Schuttersdagen**
- **Verbetering en aanpassing van presentatie;** bewegwijzering en meerdere talen
- Presentatie **nieuw kanon** op zelf gebouwd onderstel
- Inhaalslag **achterstallig onderhoud**
- Start pilot nieuw **educatief programma**

Realisatie

- ☒ Succesvolle tentoonstelling met significante media aandacht
- ☒ Sterke bijdrage aan museumbeleving
- ☐ Gezien huidige financiële situatie en volle agenda doorgeschoven naar 2025
- ☒ Op kosten effectieve wijze uitgevoerd
- ☒ Onderhoud op kosten-efficiënte wijze uitgevoerd met hulp van een kundig team
- ☒ Diverse rondleidingen voor scholen uit de regio

De nieuwe tentoonstelling 'Stof tot Nadenken' houdt NVM ook nu relevant en trekt nieuwe doelgroep aan, liefhebbers van kunst & mode



Stof tot Nadenken – ‘Het uniform als laatste vesting’



“Uniformen van militairen spreken tot de verbeelding. Voor de één zijn het tekenen van onderdrukking, voor de ander symbolen van de verdediging van vrijheden.

Een tentoonstelling waarvoor 33 kunstenaars een kunstwerk hebben gemaakt van afgedankte militaire

uniformen, beschikbaar gesteld door Defensie.

Alle kunstenaars vertellen een eigen verhaal.”



PubArt
KUNSTPROJECTEN

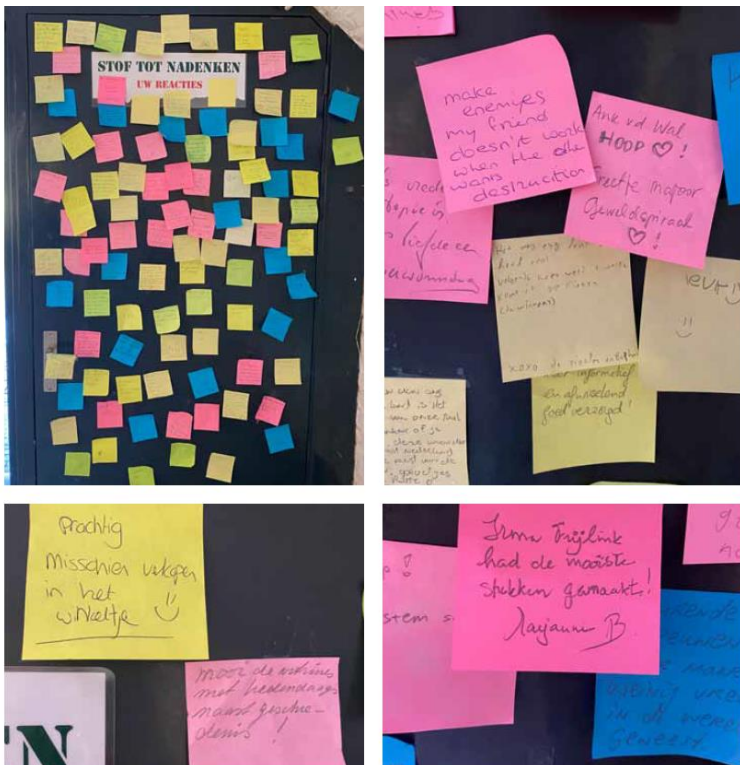
HET NEDERLANDS
VESTING MUSEUM

**STOF
TOT
NADENKEN**

**HET UNIFORM
ALS LAATSTE VESTING**



Tentoonstelling 'Stof tot nadenken' heeft veel positieve reacties ontvangen



"Ontroerend mooi! Zoveel aspecten van oorlog worden hier geraakt"

"Liefdevol gemaakt. Veel inspirerende stof tot nadenken"

"Muy Bonito"

"Slava Ukraïni"

"Genoten! Naarden is muy interessante! Dit gaf mij zeker "stof tot nadenken"

"Heel interessant! Prachtig opgezet. Met dank aan de vrijwilligers"

"Very nice ideas. Bravi. From Italy"

"Prachtige tentoonstelling & heel mooi museum"

"Een erg mooie tentoonstelling en zeer actueel. Een mooie aanvulling is het boekje"

"Mooie boeiende tentoonstelling, confronterend!"

Educatie: aansluiting bij de Canon van Nederland maakt het museum aantrekkelijk voor veel schoolklassen



1

Gratis educatieve rondleidingen

*Jaarlijks circa 750 scholieren met de klas,
van scholen uit de regio*

2

Rehoboth school

*Pilot voor ontwikkeling
nieuw educatief programma bovenbouw basisscholen*

3

Canon

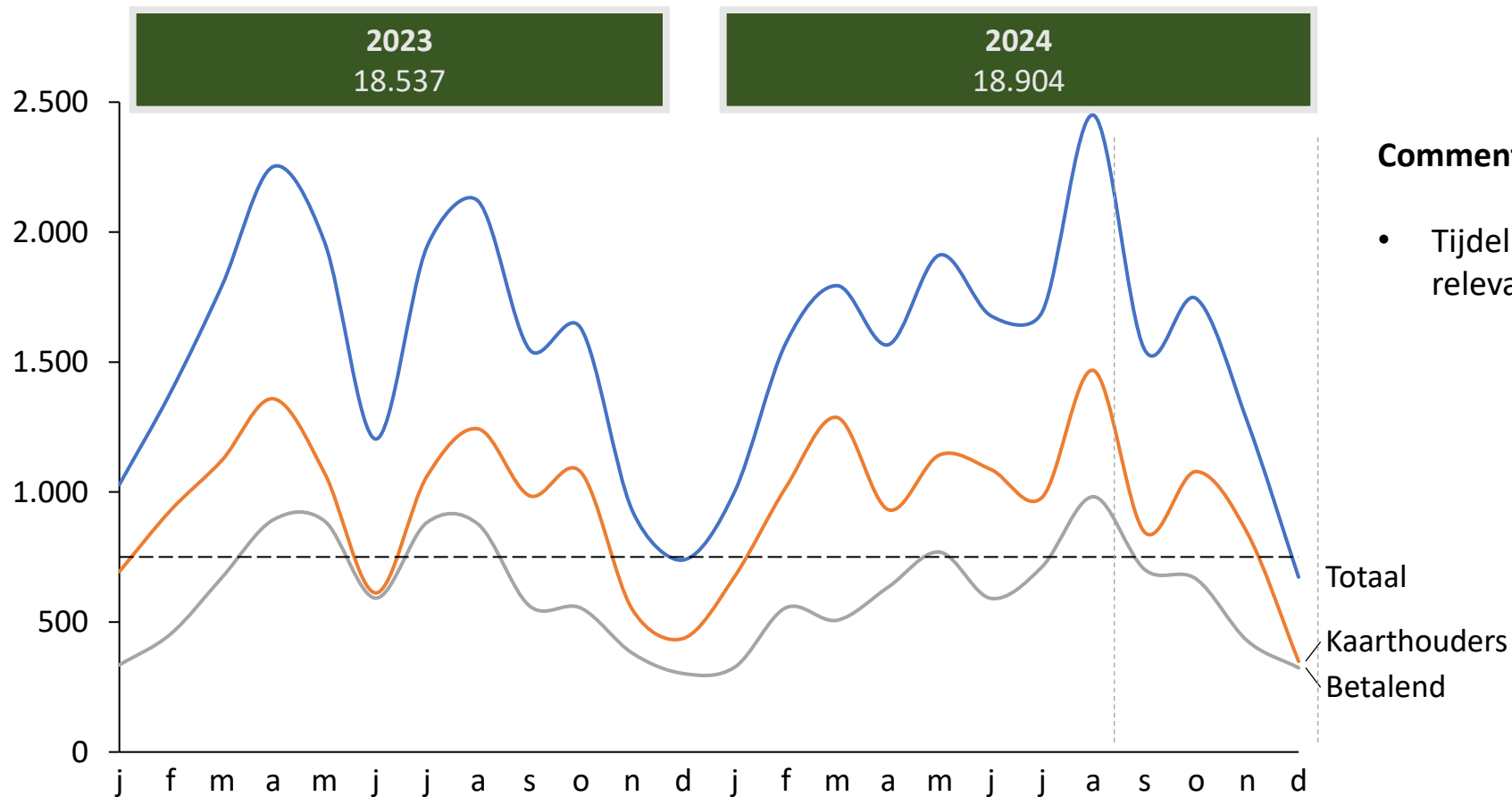
*Rondleiding met accent op canon-vensters
Napoleon en Koning Willem I*

4

Technasium

*Vier projectgroepen per jaar werken
aan technische vraagstukken voor het museum.*

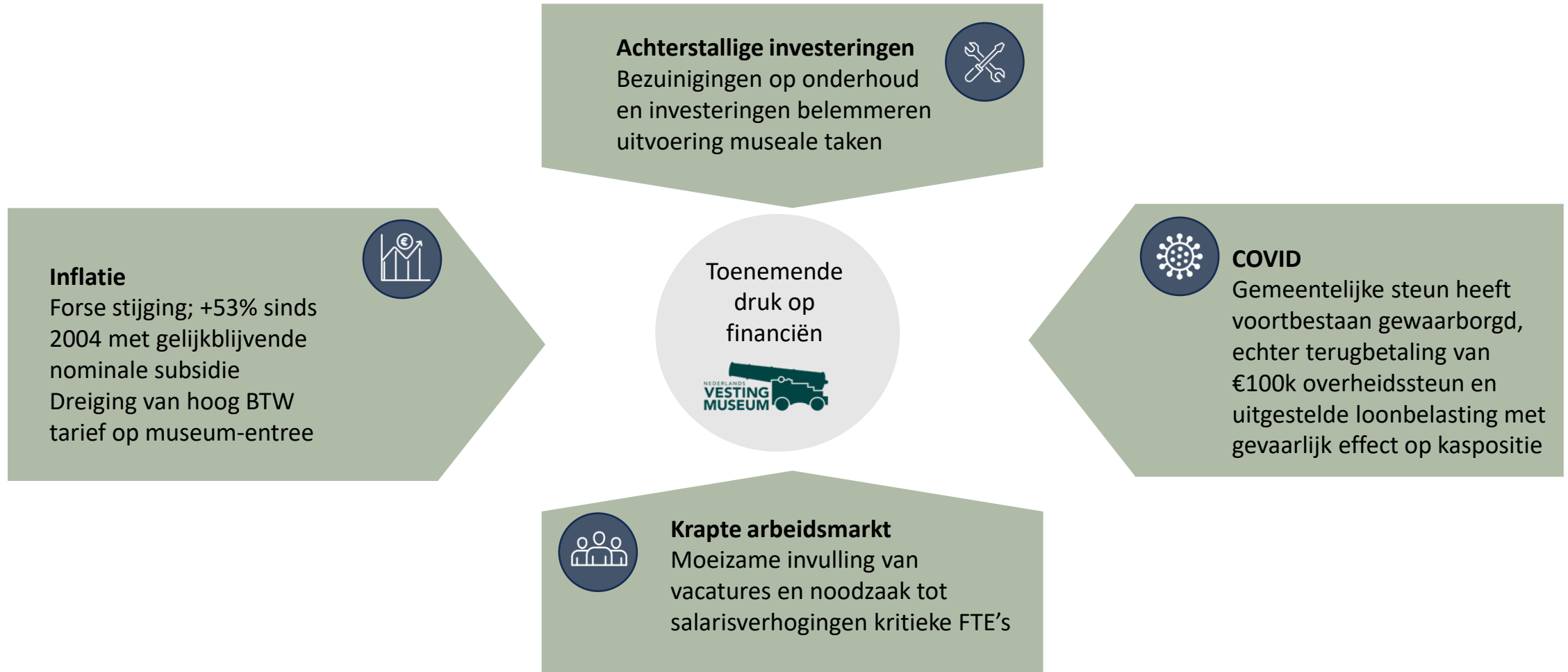
NVM verwelkomde in 2024 18.904 bezoekers, een kleine groei van 2% vergeleken met 2023



Commentaar

- Tijdelijke tentoonstellingen blijken nodig om relevantie en bezoekersaantallen te behouden

NVM ervaart een toenemende druk op de financiën, zo is 2024 afgesloten met een verlies en zijn reserves gebruikt



Omzet hoger dan begroting, echter allocatie tentoonstelling kosten en lagere extra subsidies zorgen voor groter verlies

NIET GE-AUDITEERDE
2024 CIJFERS

	2023	2024 Begroting	2024	versus begroting
Omzet	183.216	184.000	198.149	14.149
Kostprijs verkopen	(76.371)	(40.800)	(72.413)	(31.613)
Bruto marge	106.845	143.200	125.736	(17.464)
Subsidies & overige opbrengsten	118.862	114.000	94.934	(19.066)
Bruto Resultaat	225.707	257.200	220.670	(36.530)
Personeelskosten	(151.112)	(156.000)	(145.791)	10.209
Afschrijvingen	(13.549)	(15.000)	(6.328)	8.672
Huisvestingskosten	(35.021)	(65.150)	(50.400)	14.750
Verkoopkosten	(9.912)	(20.000)	(19.240)	760
Kantoor en algemene kosten	(32.857)	(15.000)	(21.549)	(6.549)
Financiële opbrengsten en kosten	(2.436)	(2.250)	(1.031)	1.219
Totale kosten	(244.887)	(273.400)	(244.339)	29.061
Resultaat	(19.180)	(16.200)	(23.669)	(7.469)

- Toename van bezoekers en inkomsten is gerealiseerd met hogere omzet dan begroot
- De tentoonstelling 'Naarden onzet Holland gered' is in het eerste kwartaal van 2024 doorgezet met een kosten allocatie als gevolg
- Extra subsidies en giften niet gerealiseerd zoals begroot
- Extra bezuinigingen in de kosten is doorgevoerd
- Verlies van €23,7k, €7,5k hoger dan begroting



Accountant van NVM heeft vertraging opgelopen. 2024 cijfers zijn derhalve nog niet ge-auditeerd. Jaarverslag en accountantsverklaring volgen



DANK U